

Structura Raportului de evaluare internă (REI)

CUPRINS:

I. Informații generale	2
II. Elaborarea raportului de evaluare internă	3
III. Informații necesare pentru aprecierea gradului de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță	4
IV. Recomandările și principalele concluzii rezultate în cadrul ultimei proceduri de evaluare externă a calității, și acțiunile întreprinse	9
V. Analiza SWOT	10
VI. Principalele provocări și direcții de dezvoltare	10
VII. Opis Anexe	Error! Bookmark not defined.

I. Informații generale

I.1. Descriere generală a instituției de învățământ superior și a instituției organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) (înființare, evoluție, misiune, guvernanță, structură, programe/domenii de studii universitare, parcurgerea procedurilor de evaluare externă a calității educației)

Institutul de Biochimie al Academiei Române a fost fondat în 1952 și reînființat ca unitate independentă prin H.G. nr. 1220/22.11.1990. Misiunea sa combină cercetarea fundamentală de vârf în științele vieții la nivel molecular cu formarea masteranzilor, doctoranzilor și cercetătorilor postdoctorali. Institutul funcționează la adresa Splaiul Independenței nr. 296, București, și are ca direcție centrală studiul biosintezei, comportamentului celular și funcțiilor proteinelor relevante pentru medicină și biotehnologie.

Activitatea doctorală se desfășoară în cadrul Școlii de Studii Avansate a Academiei Române – SCOSAAR. IBAR este membru al structurii doctorale a Academiei Române de peste 20 de ani și în acest interval, în institut au fost pregătite peste 100 de teze de doctorat în domeniul biologiei. Guvernanța academică este asigurată la nivel SCOSAAR și al Școlii Doctorale „Științele Vieții”, iar componenta științifică și administrativă locală este susținută de conducerea IBAR, Consiliul Științific, conducătorii de doctorat, comisiile de îndrumare și compartimentele funcționale ale institutului.

IBAR este acreditat de Academia Romana ca institut de cercetare gradul A+, cu un indice Hirsch>60 și un total de peste 14000 de citări din care >6000 in perioada 2021-2026 conform Web of Science Core Collection, Clarivate Analytics (WoS). Nivelul de excelență este în plus reflectat de numărul și calitatea colaborărilor internaționale desfășurate de-a lungul timpului cu centre de cercetare de prestigiu precum cele din Universități precum Oxford, Yale, Berkeley, Illinois Institute of Technology, Lausanne, Wageningen, Lille, Ben Gurion sau Institute precum NHS, Max Plank, NIBIO, CIIL, INRA etc.

I.2. Descriere generală a componentei organizatorice care organizează domeniul de studii universitare de doctorat (înființare, evoluție, guvernanță, structură, domenii de studii universitare de doctorat)

IBAR este organizat în departamente de cercetare care oferă cadrul de integrare a proiectelor doctorale: Biologia Moleculară a Celulei, Virusologie Moleculară, Enzimologie, Bioinformatică și Biochimie Structurală și Bio-nanotehnologii moleculare și celulare. Doctoranzii sunt integrați în echipele acestor departamente, sub coordonarea conducătorilor de doctorat și cu sprijinul cercetătorilor membri ai comisiilor de îndrumare.

Conducător de doctorat	Anul dobândirii calității	Documente oficiale
Dr. Ștefana Petrescu	2000	Ordinul nr. 5203/23.11.2000
Dr. Ștefan Szedlacsek	2000	Ordinul nr. 5203/23.11.2000

Conducător de doctorat	Anul dobândirii calității	Documente oficiale
Dr. Andrei Petrescu	2005	Ordinul nr. 5693/19.12.2005
Dr. Norica Nichita	2015	Ordinul nr. 4718/11.08.2015

I.3. Descriere generală a domeniului de studii universitare de doctorat (motivație înființare - în cazul autorizării de funcționare provizorie, respectiv, evoluție și/sau schimbări de la ultima procedură de evaluare externă a calității educației, în cazul procedurilor de acreditare sau menținere a acreditării, după caz)

Domeniul doctoral este ancorat în științele biologice la nivel molecular și acoperă direcții la frontiera cunoașterii și tehnologiilor precum: *biochimia și biologia moleculară a proteinelor, biologia moleculară și celulară, virusologia moleculară, imunobiologia, glicobiologia, enzimologia, proteomica, interactomica, bioinformatica, biocalculul și biologia sistemică și bio-nanotehnologiile*. Alegerea și dezvoltarea temelor sunt corelate cu direcțiile de cercetare ale institutului, cu proiectele active și cu accesul la infrastructura experimentală și computațională.

În perioada evaluată au existat schimbări de accent către dezvoltarea aptitudinilor de comunicare științifică, integrarea în rețele și proiecte interdisciplinare și consolidarea pregătirii la standarde internaționale. Conferințele doctoranzilor organizate în 2022, 2024 și 2026 reprezintă o bună practică ce poate fi instituționalizată anual.

II. Elaborarea raportului de evaluare internă

(echipa care a elaborat raportul, etape, standarde și indicatori de performanță, implicarea părților interesate)

II. Elaborarea raportului de evaluare internă

Prezentul document a fost elaborat prin raportare la structura modelului REI furnizat și prin analiza activității doctorale a IBAR în perioada 2021–2026. Pentru elaborarea raportului s-au parcurs următoarele etape:

Etapă	Activitate	Rezultat
1	Analiza modelului REI	Structură în șapte capitole și logică stare–analiză–acțiuni
2	Extragerea dovezilor din raportul IBAR	Indicatori cantitativi și informații descriptive pentru 2021–2026
3	Analiza internă pe domenii de calitate	Constatări, puncte tari, vulnerabilități și acțiuni
4	Identificarea lacunelor documentare	Listă de date și anexe necesare validării finale
5	Consultare și aprobare – de realizat	Validare de către conducători, doctoranzi, structurile IBAR și SCOSAAR

Raportul de evaluare a fost întocmit de echipa formată din conducătorii de doctorat din Institutul de Biochimie, directorul adjunct, Dr. Norica Nichita, reprezentantul studenților doctoranzi- Cosmin Trif și responsabilul cu doctoratele din institut, Dr. Ioana Popa.

III. Informații necesare pentru aprecierea gradului de îndeplinire a standardelor și indicatorilor de performanță¹

DOMENIUL A. Capacitatea instituțională

Criteriul A.1. Structurile și procesele instituționale de tip managerial și administrativ, care implică studenții și alte părți interesate

S.A.1.1. Componente organizatorice și procese instituționale

IÎS are în structură componente organizatorice care funcționează pe bază de competențe, atribuții, procese și proceduri de aplicare adecvate, prin care se asigură un sistem de management eficace.

I.P.A.1.1.1 Pentru desfășurarea programului domeniului de studii universitare, IÎS dispune de componente organizatorice și un sistem de management adecvate, a căror funcționare se bazează pe metodologii, regulamente și proceduri revizuite periodic, în condițiile legii.

- ✓ Prezentarea stării de fapt, susținută de documente și date (documentele sunt de preferință incluse prin linkuri în textul REI)
- ✓ Analiza situației de fapt
- ✓ Direcții viitoare de acțiune

Domeniul A Capacitatea instituțională

Criteriul A.1 Structuri și procese instituționale

I.P.A.1.1.1 Componente organizatorice și sistem de management

Prezentarea stării de fapt. Activitatea doctorală este integrată în Școala Doctorală „Științele Vieții” a SCOSAAR și în structura științifică a IBAR. Coordonarea locală implică patru conducători de doctorat, departamentele de cercetare, Consiliul Științific și comisiile de îndrumare. Doctoranzii sunt reprezentați în structuri instituționale prin reprezentantul doctoranzilor în Consiliul Științific.

Analiza situației de fapt. Structura este adecvată pentru integrarea educației doctorale cu cercetarea.

Direcții viitoare de acțiune. Actualizarea anuală a organigramei funcționale pentru activitatea doctorală; publicarea responsabilităților și a fluxurilor; includerea sistematică a reprezentantului doctoranzilor în consultări.

Documente și date suport. Regulamente Școlii Doctorale de Științele Vieții din cadrul SCOSAAR filiala IBAR - pot fi accesate pe pagina web a institutiei la adresa (<https://www.biochim.ro/phd/>);

¹ Indicatorii de performanță utilizați în cadrul procedurii privind autorizarea de funcționare provizorie, respectiv acreditarea/menținerea acreditării a unui DSUD se regăsesc în **Anexa 1 la prezentul Ghid**.

I.P.A.1.1.2 Regulamente proceduri etică și integritate

Prezentarea stării de fapt. IBAR aplică proceduri instituționale privind etica și integritatea, managementul riscului, circuitul documentelor, recunoașterea diplomei de doctor și evaluarea performanțelor. Astfel menționăm revizuirea PS-01 Etica și integritatea, PS-08 Managementul riscului și PO 10 Recunoașterea diplomei de doctor, în perioada evaluată.

Analiza situației de fapt. Existența procedurilor oferă o bază de conformitate. Acestea se aplică în activitatea doctorală, inclusiv informarea doctoranzilor, verificarea similitudinii, gestionarea datelor și soluționarea sesizărilor.

Direcții viitoare de acțiune. Constituirea unui registru anual al instruirilor de etică; documentarea verificărilor de similitudine; armonizarea procedurilor IBAR cu regulamentele SCOSAAR și legislația în vigoare.

Documente și date suport. Regulamentele și procedurile interne ale Sistemului de Control Intern Managerial al Institutului de Biochimie ale academiei sunt publice și pot fi accesate la adresa (<https://www.biochim.ro/public-info/>)

Criteriul A.2 Baza materială și resursele

I.P.A.2.1.1 Infrastructură de cercetare și accesul doctoranzilor

Prezentarea stării de fapt. Doctoranzii desfășoară activități în laboratoare și platforme dedicate biochimiei, biologiei moleculare și celulare, proteomicii și interactomicii bazate pe spectrometrie de masă, bioinformaticii și biocalculului. Infrastructura a fost dezvoltată prin proiecte precum PROCERA, ROGEN, CANTAVAC și este utilizată în proiecte naționale și internaționale.

Analiza situației de fapt. Infrastructura este un avantaj competitiv și permite teme de actualitate, iar proiectele în derulare, suplinesc cheltuielile de mentenanță și actualizare a echipamentelor.

Direcții viitoare de acțiune. Inventar anual al echipamentelor accesibile doctoranzilor; reguli transparente de programare; buget multianual pentru mentenanță; instruire SSM și pentru utilizarea instalațiilor cu risc.

Documente și date suport. Infrastructura de cercetare la dispoziția doctoranzilor SCOSAAR încadrați în Institutul de Biochimie al Academiei este publică și descrierea ei poate fi accesată la adresa (<https://www.biochim.ro/labs-facilities/>)

I.P.A.2.1.2 Finanțarea cercetării doctorale

Prezentarea stării de fapt. Pregătirea doctorală este susținută prin resursele instituționale și prin proiectele echipelor de cercetare. Proiectul H2020 MSCA RISE-LYSOMOD, derulat până în 2022, a finanțat stagii doctorale și postdoctorale, cu o valoare de 162.000 EUR pentru IBAR.

Analiza situației de fapt. Integrarea în granturi extinde accesul la consumabile, mobilități și expertiză. Analiza semnalează că fondurile SCOSAAR acoperă bursa și stagiile, dar nu asigură suficient cercetarea experimentală.

Direcții viitoare de acțiune. Buget distinct și transparent pentru proiectele doctorale; includerea costurilor doctoranzilor în propunerile de proiecte; fond competitiv intern pentru experimente pilot și publicare în acces deschis.

Domeniul B Eficacitatea educațională și științifică

Criteriul B.1 Admitere parcurs și finalizare

I.P.B.1.1.1 Evidența doctoranzilor și dinamica pregătirii

Prezentarea stării de fapt. În 2021–2026 au fost înregistrați anual 27, 26, 27, 24 și 24 de doctoranzi. Pentru întregul interval 2021–2026, raportul consemnează un total de 41 teze dintre care 23 de teze distincte aflate în pregătire, 1 teza aflată în consulare publică și 17 teze susținute cu succes. Dintre acestea 11 au obținut calificativul *Excelent* (~65%) și 6 calificativul *Foarte Bine* (~35%) – după cum rezulta din datele prezentate pe pagina (<https://www.biochim.ro/phd/evaluare-scosaar-2026/>)

Analiza situației de fapt. Volumul activității este semnificativ în raport cu cei patru conducători de doctorat și cu 16–20 cercetători seniori CS I–III.

Direcții viitoare de acțiune. Constituirea unui registru unic pe cohortă; raportare anuală a admiterilor, întreruperilor, prelungirilor, susținerilor și abandonurilor; monitorizarea încărcării fiecărui conducător.

Documente și date suport. Listele doctoranzilor SCOSAAR din IBAR poate fi accesat la adresa (<https://www.biochim.ro/phd/evaluare-scosaar-2026/>)

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Doctoranzi în pregătire	27	26	27	24	25	24
Postdoctoranzi în IBAR	4	5	1	1	1	1
Cercetători în comisii de doctorat externe	2	1	2	0	1	1
Membri în comisii de îndrumare și susținere	16	17	17	18	18	18

I.P.B.1.1.2 Selecția temelor și integrarea în echipe

Prezentarea stării de fapt. Temele doctorale sunt dezvoltate în direcțiile științifice ale institutului și sunt integrate în echipe de cercetare. Atractivitatea programului este asociată reputației IBAR, infrastructurii, colaborărilor internaționale și culturii instituționale de supervizare de proximitate.

Analiza situației de fapt. Integrarea în proiecte reale crește relevanța formării și șansele de publicare.

Direcții viitoare de acțiune. Publicarea anuală a temelor și resurselor disponibile; fișă de fezabilitate pentru fiecare temă; evaluarea conflictelor de interese și a încărcării conducătorilor.

Criteriul B.2 Conținutul și rezultatele formării

I.P.B.2.1.1 Programul de pregătire și competențele transversale

Prezentarea stării de fapt. Pregătirea este centrată pe educarea prin cercetare în biochimie, biologie moleculară, bioinformatică și biocalcul. Institutul a inițiat conferințe ale doctoranzilor în 2022, 2024 și 2026, cu prezentări din toate ariile majore ale IBAR.

Analiza situației de fapt. Conferințele contribuie la comunicarea științifică, feedback colegial și colaborare. Fiecare conducător de doctorat are o matrice completă de competențe, credite, cursuri, evaluări și participări pentru fiecare doctorand.

Direcții viitoare de acțiune. Calendar anual de cursuri și seminare; portofoliu individual de competențe; conferință anuală a doctoranzilor; module obligatorii de etică, știință deschisă, managementul datelor și carieră.

I.P.B.2.1.2 Rezultate științifice și diseminare

Prezentarea stării de fapt. Doctoranzii lucrează în grupuri cu rezultate publicate în circuitul Web of Science și participă la conferințe, proiecte și colaborări.

Analiza situației de fapt. Mediul științific este performant, doctoranzii fiind îndrumați spre publicații în reviste din fluxul principal.

Direcții viitoare de acțiune. Bază de date anuală cu DOI, afiliere, statut de autor și legătura cu teza; raportarea accesului deschis și a datelor FAIR; monitorizarea calității revistelor fără stimularea publicării cantitative.

Documente și date suport. Publicațiile fiecărui doctorand sunt prezente în tezele, rezumatele și fisele doctoranzilor ce pot fi accesate la adresa (<https://www.biochim.ro/phd/evaluare-scosaar-2026/>)

I.P.B.2.1.3 Internaționalizare mobilități și colaborări

Prezentarea stării de fapt. IBAR are colaborări cu universități și institute europene și americane și participă în rețele precum ELIXIR și proiecte europene. MSCA RISE-LYSOMOD a inclus stagii doctorale și postdoctorale.

Analiza situației de fapt. Relațiile internaționale oferă expunere la tehnici și standarde avansate.

Direcții viitoare de acțiune. Ținte anuale pentru mobilități și cotutelă; evidența rezultatelor fiecărei mobilități; atragerea de evaluatori și lectori externi; sprijin pentru aplicații MSCA și alte programe europene.

Documente și date suport. Proiecte: <https://www.biochim.ro/grants/>

Criteriul B.3 Resursa umană și capacitatea de îndrumare

I.P.B.3.1.1 Conducători de doctorat și comisii de îndrumare

Prezentarea stării de fapt. În perioada documentată au activat patru conducători de doctorat. Numărul persoanelor implicate în comisii de îndrumare și susținere a crescut de la 16 în 2020 la 18 în 2024. Cercetătorii IBAR au participat la cinci comisii de doctorat din afara institutului în 2020–2024.

Analiza situației de fapt. Baza de expertiză este solidă, dar există o încărcare agregată ridicată: aproximativ 24–27 doctoranzi anual la patru conducători. Comisiile de îndrumare largesc suportul științific și reduc riscul dependenței de un singur supervisor.

Direcții viitoare de acțiune. Plan de succesiune și încurajarea abilitării; analiză anuală a încărcării; criterii pentru componența interdisciplinară și externă a comisiilor; formare periodică pentru supervizare.

Documente și date suport. CV-ul, doctoranzii și publicațiile per conducător de doctorat din cadrul IBAR pot fi accesate la pagina (<https://www.biochim.ro/phd/evaluare-scosaar-2026/>)

I.P.B.3.1.2 Dezvoltarea carierei doctoranzilor și retenția talentelor

Prezentarea stării de fapt. În perioada raportată peste jumătate dintre doctoranzii pregătiți în IBAR au fost angajați în echipele de cercetare. De exemplu, în 2024, opt asistenți de cercetare erau doctoranzi. Institutul aplică principiile Cartei Europene a Cercetătorilor și ale Codului de conduită pentru recrutare.

Analiza situației de fapt. Retenția indică relevanța pregătirii pentru cariera de cercetare.

Direcții viitoare de acțiune. Sistem de urmărire a absolvenților; consiliere anuală de carieră; planuri individuale de dezvoltare; oportunități transparente de angajare și postdoctorat.

Domeniul C Managementul calității

Criteriul C.1 Asigurarea internă a calității

I.P.C.1.1.1 Monitorizarea progresului și feedbackul doctoranzilor

IBAR este preocupat de organizarea de activități periodice de autoevaluare și colectare de feedback de la doctoranzi, colaboratori și parteneri. Progresul științific este urmărit prin conducătorii de doctorat și comisiile de îndrumare. Foarte importante sunt conferințele doctoranzilor care permit evaluarea periodică a progreselor în activitatea de doctorat.

I.P.C.1.1.2 Transparența informațiilor publice

IBAR publică pe site-ul institutiei, www.biochim.ro informații instituționale, direcții de cercetare, rezultate și evenimente. Conferințele doctoranzilor din 2022 , 2024, 2026 au fost comunicate public. (<https://www.biochim.ro/announcements/>)

I.P.C.1.1.3 Managementul datelor cercetării și știința deschisă

Prezentarea stării de fapt. IBAR organizează activități periodice de autoevaluare și colectare de feedback de la doctoranzi, colaboratori și parteneri. Progresul științific este urmărit prin conducătorii de doctorat și comisiile de îndrumare.

Analiza situației de fapt. Mecanismul există la nivel practic și este funcțional.

Direcții viitoare de acțiune. Chestionar anual anonim; raport agregat cu plan de măsuri; termene pentru răspuns; indicatori de progres și mecanism de avertizare timpurie pentru întârzieri.

Documente și date suport. Proceduri management: (<https://www.biochim.ro/public-info/>)

Criteriul C.2 Evaluare periodică și îmbunătățire

I.P.C.2.1.1 Tablou de bord al calității doctorale

Prezentarea stării de fapt. Sunt prezentate seriile pentru doctoranzi și participarea în comisii pentru perioada 2021–2026.

Analiza situației de fapt. Există o bază unică de date care reflectă numărul mare de doctoranzi interesați de înscrierea în activitatea de pregătire doctorală în IBAR cu tendința de înrolare în domeniul Bioinformatică și biochimie structurală.

Direcții viitoare de acțiune. Implementarea unui tablou de bord anual cu definiții stabile, responsabil de date și control al calității; analiză semestrială în structurile IBAR și SCOSAAR.

Sinteza aprecierii interne

Arie evaluată	Apreciere preliminară	Argument principal
Guvernanță și organizare	Îndeplinire cu măsuri de consolidare	Integrare SCOSAAR-IBAR și reprezentare doctorală
Infrastructură	Îndeplinire	Platforme moderne și integrare în proiecte
Resursă de îndrumare	Îndeplinire cu monitorizare	Patru conducători și comisii extinse
Parcurs și rezultate	Parțial documentat	Serii anuale și 13 teze susținute în 2021–2026
Internaționalizare	Îndeplinire	Proiecte și rețele internaționale
Managementul calității	Îndeplinire cu măsuri de formalizare	Autoevaluare și feedback declarate

IV. Recomandările și principalele concluzii rezultate în cadrul ultimei proceduri de evaluare externă a calității², și acțiunile întreprinse

În urma evaluării SCOSAAR de către ARACIS, în perioada 25.10 – 19.11.2021, în cadrul domeniului de studii doctorale BIOLOGIE, s-a constatat că doar doi indicatori de performanță sunt parțial îndepliniți.

Cu privire la îndeplinirea standardelor și indicatorilor de performanță declarați **“parțial îndepliniți”** și implementarea recomandărilor formulate de către membrii echipei de experți evaluatori ai ARACIS în domeniul de doctorat **Biologie** al SCOSAAR, menționăm următoarele:

A.1.1.1. Existența regulamentelor specifice și aplicarea acestora la nivelul școlii doctorale din care face parte domeniul de studii universitare de doctorat

Recomandare: Promovarea regulamentelor Școlii Doctorale în rândul tuturor studenților și prezența studenților în Consiliul Școlii Doctorale (CSD). De asemenea, se recomandă promovarea reprezentantului studenților doctoranzi în CSD astfel încât toți studenții să fie la curent cu toate deciziile luate la nivel de CSD.

² În cazul procedurii de acreditare sau de menținere a acreditării, după caz.

Implementare la nivelul IBAR: Regulamentele Școlii Doctorale sunt transmise prin poșta electronică studenților doctoranzi înmatriculați în IBAR. IBAR a propus ca unul dintre studenții doctoranzi din cadrul institutului să facă parte din CSD.

A.1.1.2. Regulamentul școlii doctorale include criterii, proceduri și standard obligatorii pentru aspectele specificate în art. 17, alin. (5) din Hotărârea Guvernului nr. 681/2011 privind aprobarea Codului studiilor universitare de doctorat, cu modificările și completările ulterioare

Recomandare: Adoptarea și implementarea noului regulament.

Implementare la nivelul IBAR: Noul regulament adoptat de Consiliul Școlii Doctorale -Științele Vieții a fost transmis conducătorilor de doctorat și studenților doctoranzi și este implementat în cadrul institutului.

V. Analiza SWOT

Puncte tari: ✓ tradiție de peste 20 de ani în pregătirea doctorală și peste 100 de teze pregătite în domeniul biologiei - patru conducători de doctorat cu experiență 24–27 doctoranzi anual în 2021–2026 - infrastructură avansată și expertiză multidisciplinară - integrarea doctoranzilor în proiecte și echipe internaționale - conferințe doctorale proprii în 2022, 2024, 2026 - retenția unei părți importante a absolvenților în cercetare	FACTORI INTERNI ↑	Puncte slabe: - lipsa unei evidențe consolidate publice pentru toți indicatorii doctorali - presiune asupra celor patru conducători de doctorat - finanțare insuficientă și nepredictibilă pentru cercetarea experimentală doctorală - lipsă de spațiu și costuri ridicate de mentenanță - lipsa fonduri dedicate cercetării doctorale
	Analiza SWOT	
Oportunități: - programe Horizon Europe, MSCA, PNRR și granturi naționale - rețele europene și infrastructuri precum ELIXIR și EU-OPENSREEN - proiecte strategice naționale ROGEN, CANTAVAC și centre excelența TheraFast - dezvoltarea cotutellelor și mobilităților - cerere crescută pentru competențe în bioinformatică, genomică, proteomică și medicină moleculară	FACTORI EXTERNI ↓	Amenințări: - impredictibilitatea competițiilor și bugetelor de cercetare - creșterea costurilor pentru consumabile și mentenanță - concurență internațională pentru tineri cercetători - dificultăți de recrutare și menținere după doctorat - schimbări normative și administrative care pot crește sarcina de conformitate

VI. Principalele provocări și direcții de dezvoltare

Prioritate	Acțiune 2026–2028	Indicator de rezultat	Responsabil propus
Date și trasabilitate	Registru unic și tablou de bord anual al doctoratului	100% indicatori validați anual	Responsabil doctoral IBAR și secretariat SCOSAAR
Calitatea supervizării	Analiza încărcării și formare pentru conducători și comisii	Raport anual și minimum o sesiune de formare	Școala doctorală și conducătorii
Finanțare experimentală	Fond intern și includerea doctoranzilor în granturi	Buget anual dedicat și proiecte cu costuri doctorale	Conducerea IBAR și directorii de proiect
Competențe transversale	Module de etică, date, știință deschisă și carieră	Portofoliu complet pentru fiecare doctorand	SCOSAAR și coordonatori de module
Internaționalizare	Mobilități, cotutele și lectori externi	Creștere anuală și raportarea rezultatelor	Conducători și biroul de proiecte
Comunitate doctorală	Instituționalizarea conferinței anuale PhD IBAR	O ediție anuală și volum de rezumate	Comitetul științific și reprezentanții doctoranzilor
Carieră	Urmărirea absolvenților la 6, 12 și 36 luni	Rată de răspuns de minimum 70%	IBAR și alumni SCOSAAR

Direcția strategică recomandată este consolidarea modelului de educare prin cercetare, cu păstrarea integrării strânse în departamentele IBAR și cu formalizarea instrumentelor de calitate. Dezvoltarea trebuie să mențină echilibrul între excelența științifică, sustenabilitatea infrastructurii, încărcarea conducătorilor și protejarea timpului de formare al doctoranzilor.